

RAPPORT D'ACTIVITÉ  
2015 / 2016



# Sommaire

## 4-11 ESPRIT DE GROUPE

- Un groupe de promotion-construction
- Dates & chiffres clés
- Gouvernance & implantations

## 12-17 DES PROJETS QUI MARQUENT LES ESPRITS

- Les moments forts de 2015/2016 vus par...

## 18-31 ESPRIT DE CONQUÊTE

- Mobilisation à l'international
- Construire et vendre autrement
- Réhabilitations expertes
- Bienvenue dans les bureaux de demain
- Pas de technicité sans éco-responsabilité
- Les défis du digital

## 32-39 ESPRIT D'ÉQUIPE

- L'énergie d'apprendre et de progresser
- Des initiatives porteuses de sens



# RABOT DUTILLEUL

Groupe familial indépendant et international de promotion-construction, Rabot Dutilleul compte aujourd'hui parmi les 10 premiers acteurs français du BTP.

Fondé en 1920 dans la métropole lilloise, il a développé des compétences dans des métiers complémentaires liés au monde de la construction, acquérant ainsi une maîtrise quasi complète de la chaîne de l'immobilier.

Rabot Dutilleul cultive des valeurs reposant sur la performance collective avec près de 1850 collaborateurs et sur l'établissement de relations pérennes avec ses partenaires.

Présent en France, Belgique et Pologne, le Groupe est détenu à 85 % par la famille Dutilleul et à 15 % par ses collaborateurs. Depuis 2013, il est présidé par François Dutilleul.

### En couverture : La Villa Cavrois, Croix [59]

Clin d'œil à un tableau de Mondrian, la photo de couverture représente une des chambres d'enfant de la Villa Cavrois. Cette pièce se distingue par sa polychromie et son décor ultra moderne de meubles, lits et luminaires. Pendant plus de 10 ans, Rabot Dutilleul Construction a rénové la Villa Cavrois, chef d'œuvre architectural de Robert Mallet-Stevens conçu dans les années 30.

Maître d'ouvrage : Centre des Monuments Nationaux

Maître d'œuvre : Michel Goutal

©maximedufourphotographies



## ENTRETIEN AVEC FRANÇOIS DUTILLEUL

Président de Rabot Dutilleul

---

### Quel regard portez-vous sur 2015 ?

Dans un contexte extérieur compliqué marqué par la guerre des prix et les réductions des budgets chez les donneurs d'ordre, Rabot Dutilleul a largement tiré son épingle du jeu en 2015. Le chiffre d'affaires du Groupe a progressé de 9 % par rapport à 2014 à périmètre comparable et le résultat d'exploitation a presque doublé ! C'est une belle performance. La ténacité et la pugnacité des hommes et des femmes de l'entreprise ont payé. Je félicite tous nos collaborateurs pour cette belle réussite.

### Avec cette belle performance économique, vous devez être plutôt confiant pour 2016 ?

Ces résultats sont encourageants mais nous restons mobilisés. Les carnets de commande en construction à fin 2015 sont solides et nous bénéficions d'une plus grande visibilité d'activité au-delà de 2016.

En promotion, les indicateurs sont au vert pour retrouver de la performance en 2016 : un beau portefeuille d'opérations, un cadre fiscal favorable en logements neufs et une bonne tenue des marchés dans les grandes villes où nous sommes implantés. Rabot Dutilleul est engagé dans une démarche vertueuse d'amélioration continue de ses performances. Mais il faut rester lucide et se poser à chaque fois la même question : comment progresser ? Travailler mieux, c'est cette volonté permanente de ne pas s'installer dans un process sous prétexte qu'il a bien fonctionné mais réinterroger chaque fois nos méthodes.

### Transition énergétique, digitalisation, émergence de l'économie circulaire... : les métiers du BTP vivent une révolution sans précédent. Rabot Dutilleul est-il prêt pour relever ces nouveaux défis ?

Le monde change. Les procédés constructifs, les attentes des clients et les méthodes de travail aussi. Loin d'être inquiétés par ce nouvel ordre, nous avons analysé et anticipé ces grandes mutations. Nous les avons intégrées dans nos manières de travailler et nous voulons en profiter pour renforcer notre leadership. Nous nous sommes déjà emparé des grandes métamorphoses qui touchent nos métiers : le BIM, la démarche d'industrialisation, les nouvelles pratiques de commercialisation, l'utilisation de matériaux recyclés... Nous en mesurons déjà les efforts positifs et nous allons continuer dans cette voie.

### Dans quel état d'esprit abordez-vous 2016 ?

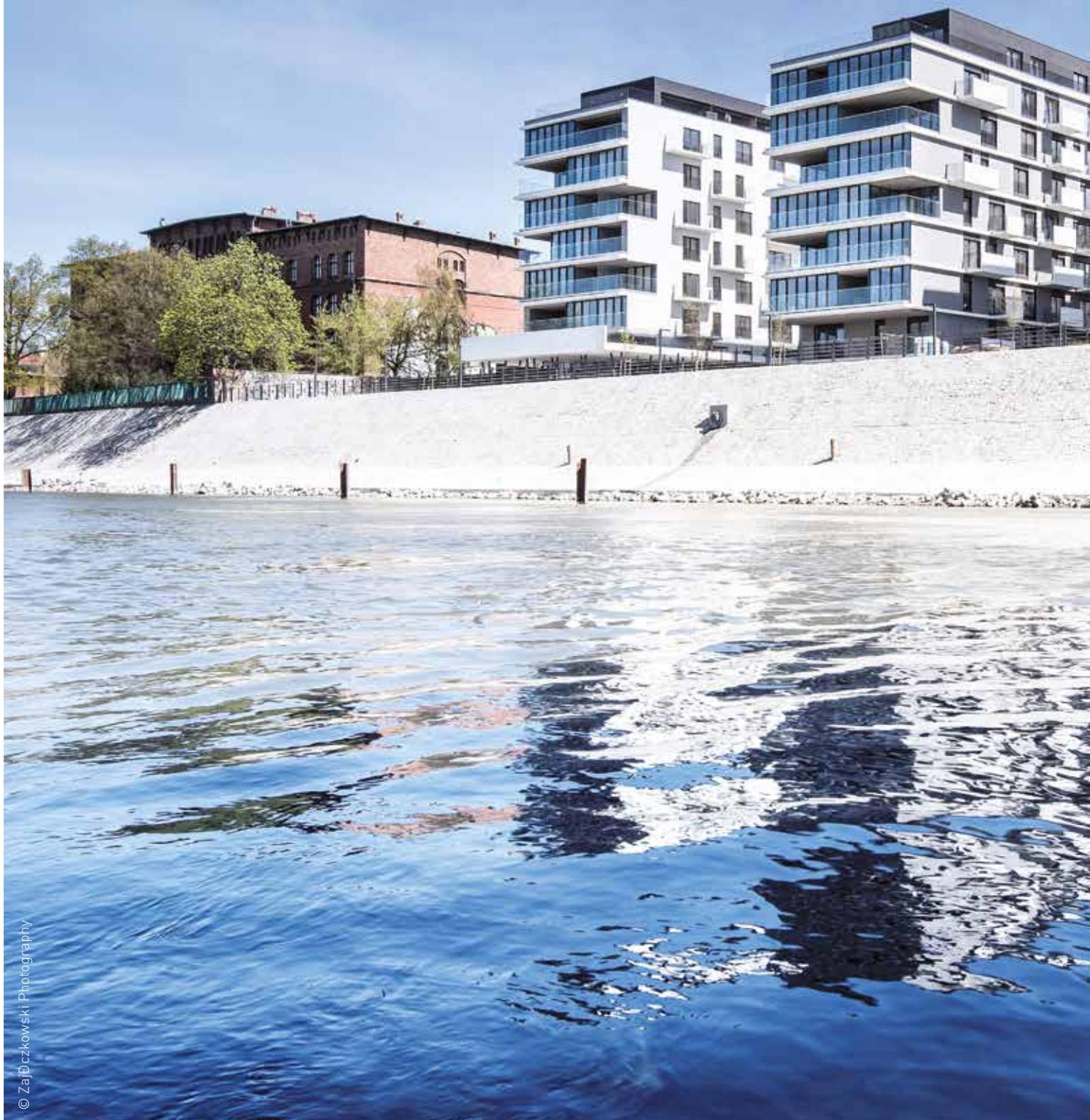
Nous sommes dans un esprit de conquête. Nous portons cette dynamique avec audace, réactivité et combativité. Le Groupe saura relever les formidables défis qui s'offrent à lui sur la route de ses 100 ans !

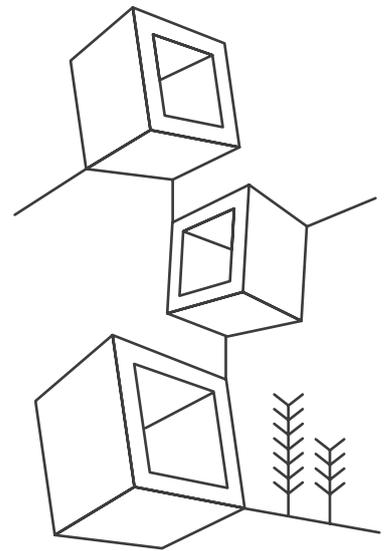
## Kurkowa 14 et Dubois 41 à Wrocław (Pologne)

La résidence Kurkowa 14 (à gauche) et l'immeuble de bureaux Dubois 41 (à droite) sont deux opérations développées par Nacarat et construites par RD bud.

Maître d'ouvrage : Nacarat

Architecte : Macków Pracownia Projektowa





## ESPRIT DE GROUPE



- 6 **Un groupe de promotion-construction**
- 8 **Dates & chiffres clés**
- 10 **Gouvernance & implantations**

# UN GROUPE DE PROMOTION-CONSTRUCTION

*Des marques fortes sur chacun de nos métiers  
pour concevoir et réaliser tout type  
de projet immobilier.*



Actionnaires familiaux (85%)

Actionnaires salariés (15%)

**Rabot Dutilleul Holding (100%)**

**Rabot Dutilleul Investissement**

## Promotion

CA 2015 : 281 M€  
195 collaborateurs  
Nacarat (69,2%)<sup>(1)</sup>

Autres actionnaires :

<sup>(1)</sup>30,8% : Crédit Agricole  
Nord de France

<sup>(2)</sup>22% : Famille Demouy

<sup>(3)</sup>40% : Fondateurs-dirigeants

<sup>(4)</sup>60% : Famille Delepoulle

## Construction

**FRANCE** > CA 2015 : 338 M€ / 1 236 collaborateurs

- Rabot Dutilleul Construction
- *Stefco / Demouy*<sup>(2)</sup> / *Norlit / iDéel / Rabot Dutilleul Partenariats*
- Gérin
- Betsinor Composites
- Smart Module Concept (60%)<sup>(3)</sup>
- Pouchain (40%)<sup>(4)</sup>

**BELGIQUE** > CA 2015 : 137 M€ / 264 collaborateurs

- Les Entreprises Louis De Waele
- Simonis

**POLOGNE** > CA 2015 : 36 M€ / 91 collaborateurs

- RD bud

## Promotion

### NACARAT



Promoteur pluri-disciplinaire, Nacarat développe, depuis plus de 30 ans, une expertise en immobilier d'entreprise et résidentiel participant ainsi au **façonnement du paysage urbain**. Détenue à 70% par Rabot Dutilleul et à 30% par le Crédit Agricole Nord de France, Nacarat est implantée dans les principales villes de **France, ainsi qu'en Belgique et en Pologne**. Acteur de référence de la ville durable, Nacarat est engagé dans une démarche de responsabilité sociale et environnementale.

## Construction

### RABOT DUTILLEUL CONSTRUCTION STEFECO - DEMOUY - NORLIT LOUIS DE WAELE - SIMONIS - RD BUD



La construction est le savoir-faire historique du Groupe. Les problématiques des clients publics et privés sont résolues grâce à une **ingénierie forte**, une **innovation permanente**, une prise en compte du développement durable au-delà de la réponse réglementaire, et une capacité à **mener avec succès des contrats globaux** en entreprise générale ou en conception-réalisation. Ces savoir-faire s'expriment en construction neuve comme en réhabilitation.

#### Partenariats public-privé et montage d'opérations



Structure spécialisée dans le **partenariat public-privé et le montage d'opérations**, Rabot Dutilleul Partenariats apporte aux collectivités publiques comme aux investisseurs privés des réponses adaptées à des problématiques complexes en terme de financement, conception technique, exploitation de bâtiments, montage juridique, construction et entretien.

#### Contractant général



Contractant général depuis 40 ans, Gérim s'est imposé comme **spécialiste de la conception-construction**, clés en mains, de bâtiments professionnels auprès de PME-PMI, de grands groupes français ou internationaux ou de promoteurs investisseurs. Gérim construit ou réhabilite tout type de bâtiment : industriel, commercial ou tertiaire.

#### Éléments de façades



Betsinor Composites **conçoit et fabrique sur mesure des éléments architecturaux** de façade en matériaux composites à base de matrices cimentaires. Filtration de la lumière, traitement acoustique, régulation thermique... Des solutions innovantes, performantes et des procédés exclusifs sont développés par Betsinor Composites.

#### Montage immobilier



Société spécialisée dans le montage immobilier, iDéel propose des **solutions juridiques diversifiées**, innovantes et adaptées aux demandes des maîtres d'ouvrage en s'appuyant sur le savoir-faire et les équipes de conception et de réalisation de Rabot Dutilleul Construction.

#### Multi technique



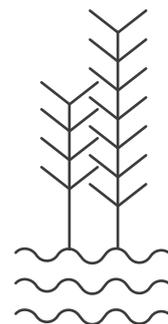
Expert en **éco-efficacité des bâtiments**, Pouchain propose une offre globale dans la maîtrise de l'énergie (climatisation, chauffage, installations électriques) et intervient sur l'ensemble des installations techniques d'un site immobilier, en neuf, en rénovation ainsi qu'en maintenance.

#### Construction modulaire bois



Spécialisée dans la **construction modulaire en bois**, avec une grande exigence architecturale, Smart Module Concept a développé des processus industrialisés de construction permettant de pré-fabriquer en atelier des modules tridimensionnels afin de garantir qualité, délais et coûts.

# DATES CLÉS

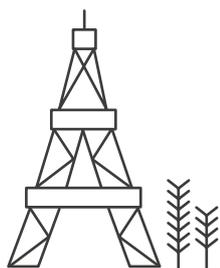


**2015** **Plan de transformation** du groupe Rabot Dutilleul pour anticiper les nouvelles attentes du marché : projets plus complexes, part croissante de l'ingénierie, efforts sur les coûts.

**2009** **Expansion en Europe**, avec l'acquisition des Entreprises Louis De Waele, leader bruxellois de la construction. Les activités de promotion immobilière sont regroupées sous la marque Nacarat.

**1997** Rabot Dutilleul poursuit son **développement à l'international** : il crée la société de construction RD bud en Pologne et se lance dans une grande aventure au Liban avec la réalisation de 3 projets à Beyrouth.

**1985** L'entreprise **élargit son métier** de la construction à la promotion immobilière.



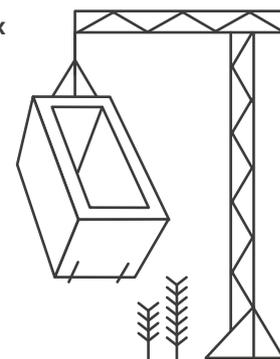
**1980** Le Groupe se lance sur le **marché parisien** et commence sa croissance à l'international avec l'Algérie.

**1970** Rabot Dutilleul entre sur le **marché du logement**, un secteur en plein développement.

**1960** Développement de Rabot Dutilleul dans le **Nord-Pas de Calais** : construction d'usines nouvelle génération, d'entrepôts, de centres logistiques, de bureaux, d'hypermarchés en utilisant la préfabrication de béton précontraint.

**1945** Industrialisation des chantiers, première utilisation des banches métalliques et des prédalles, préfabrication, utilisation de la première grue distributrice inventée par Potain... Rabot Dutilleul utilise tous les **nouveaux procédés et nouvelles technologies** de l'époque.

**1920** **Création de Rabot Dutilleul**, une entreprise de construction fondée par Henri Rabot et Barthélémy Dutilleul dans la métropole lilloise. Dans toute la France, la jeune entreprise construit en béton armé (l'innovation de l'époque) des usines, des ponts, des centrales électriques, des silos pour les céréales.



# CHIFFRES CLÉS

AU 31/12/2015

**792 M€**

de chiffre d'affaires cumulé\*

(+ 9,1 %)

**9<sup>e</sup>**

Groupe indépendant de BTP en France\*\*

**283 218 m<sup>2</sup>**

de bâtiments tertiaires livrés

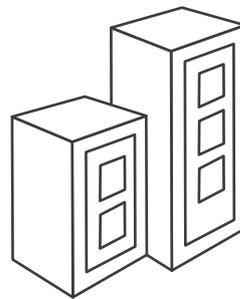
**340**

collaborateurs actionnaires



**190**

stagiaires & alternants



**54%**

part de l'activité logement dans le chiffre d'affaires

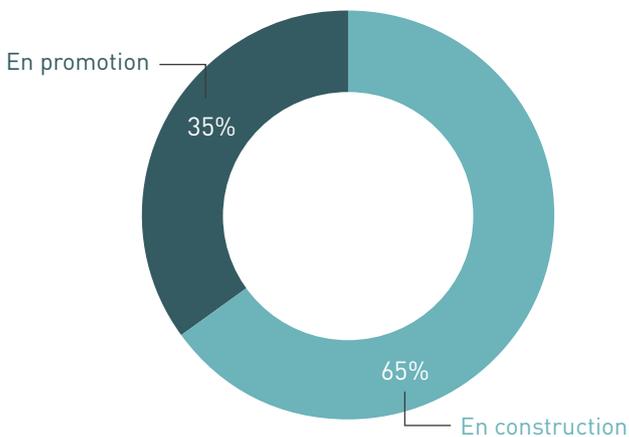
**15 mois**

de carnet de commandes en construction

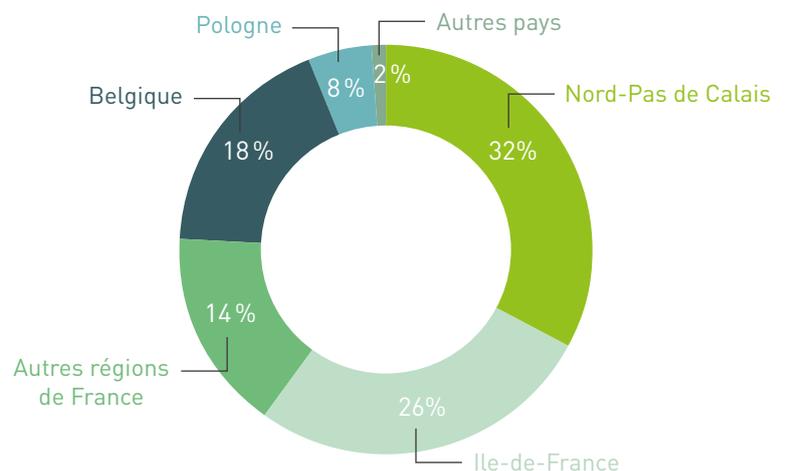
**1 829**

collaborateurs

## RÉPARTITION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER



## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DE L'ACTIVITÉ



\* Hors Pouchain. \*\* Source : le Moniteur du 11/12/15.

---

# GOVERNANCE & IMPLANTATIONS

---



## UNE GOUVERNANCE EXPÉRIMENTÉE

Rabot Dutilleul Holding détermine la stratégie de Rabot Dutilleul, les orientations métiers et s'assure de leur mise en œuvre par le Directoire de Rabot Dutilleul Investissement. Elle s'appuie sur un conseil consultatif composé d'actionnaires familiaux et de personnalités extérieures.

Le Directoire de Rabot Dutilleul Investissement, constitué de **François Dutilleul** et **Gilles Dupont**, est chargé de la mise en œuvre de la stratégie et du management opérationnel du Groupe.

Pour l'épauler dans le pilotage et l'animation de l'entreprise, le Directoire s'appuie sur un Comité exécutif constitué des directeurs généraux des principales marques et des services centraux.

### LE COMITÉ EXÉCUTIF :

1. François Dutilleul, président du Directoire de Rabot Dutilleul Investissement
2. Gilles Dupont, président de Rabot Dutilleul Construction et membre du Directoire
3. Carole Catry, secrétaire générale déléguée en charge des Ressources Humaines du Groupe
4. Emeric de Foucauld, secrétaire général du Groupe
5. Thomas Lierman, DG adjoint de Nacarat
6. Xavier Huou, DG adjoint de Rabot Dutilleul Construction
7. Rodrigue Lescaillet, DG de Gérim
8. Olivier Lézies, DG de Rabot Dutilleul Partenariats
9. Stéphane Dieleman, DG des Entreprises Louis De Waele
10. Eric Agnello, DG de RD bud
11. Guillaume Aéliou, DG de Betsinor Composites
12. Thibault Delepoutte, président de Pouchain

## UNE ORGANISATION PROACTIVE

Afin d'assurer **une cohésion et une dynamique** entre toutes ses entités, Rabot Dutilleul a mis en place une organisation efficace et reproductible dans chacune des sociétés : une Direction générale s'appuyant sur un Comité de direction, un Comité d'engagement, un Conseil d'administration.

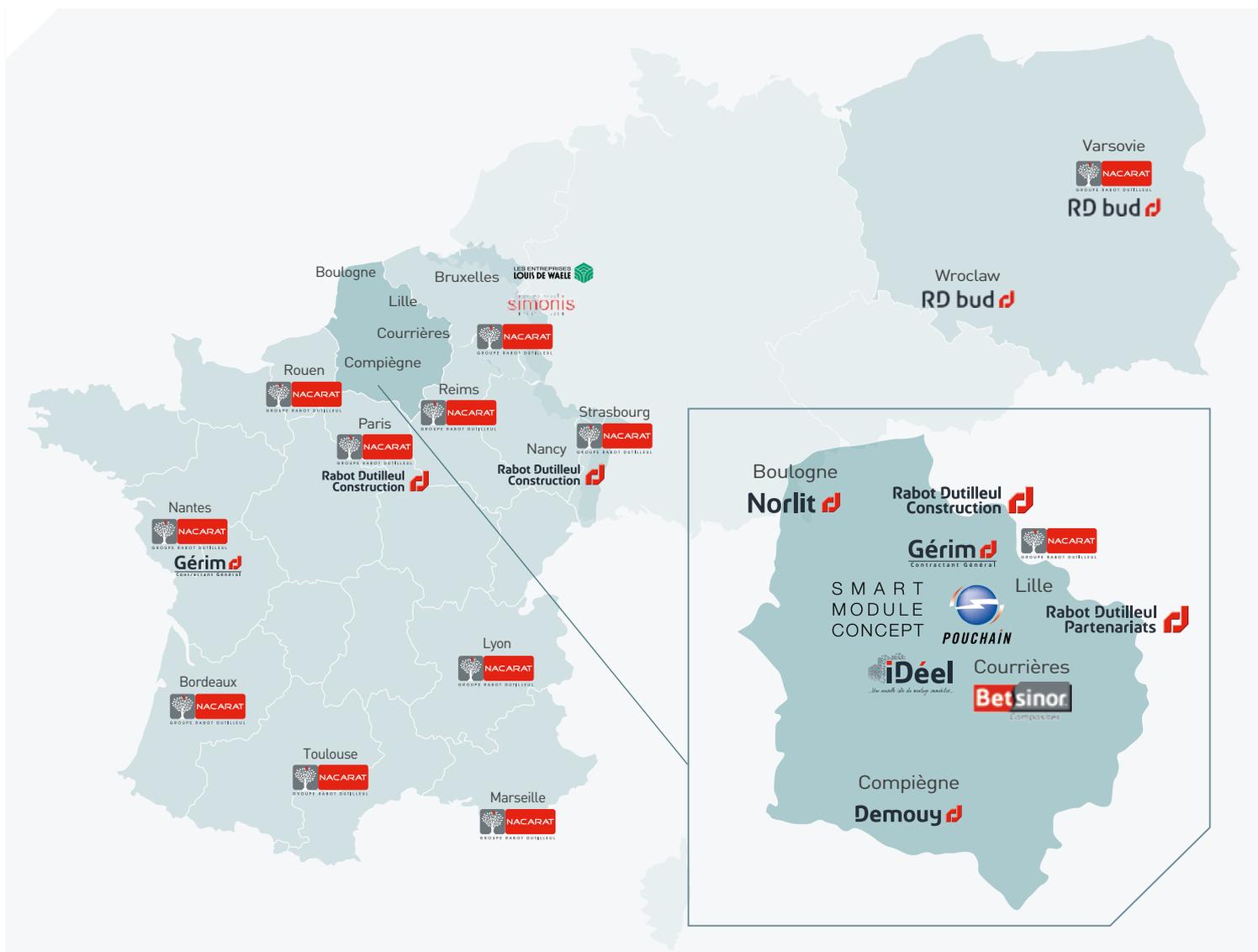
Dans chacune d'elles, le Conseil d'administration intègre des professionnels issus des autres sociétés du Groupe pour **générer des échanges fructueux** et mieux **croiser les expériences**.

## DES ÉCHANGES TRANSVERSAUX POUR PARTAGER ET RÉFLÉCHIR ENSEMBLE

Les "Clubs Rabot" permettent d'organiser les **échanges commerciaux** entre les différentes entités du Groupe au sein d'un même territoire.

Leur but est de favoriser l'information et les contacts, le partage des bonnes pratiques et l'émergence d'idées nouvelles pour **gagner en compétence**.

## DES MARQUES À FORT ANCRAGE GÉOGRAPHIQUE

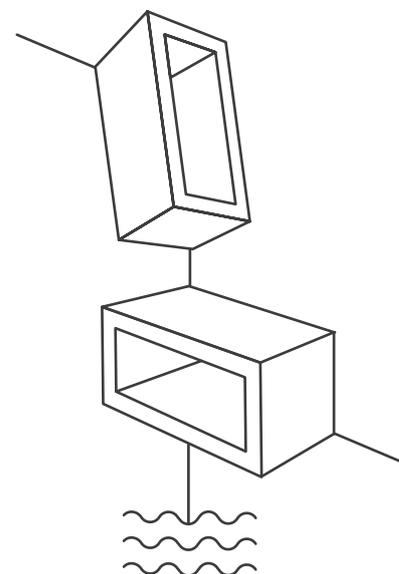


## Cuisine centrale à Lille (59)

Sur plus de 4 500 m<sup>2</sup>, Rabot Dutilleul Construction réalise en CREM (conception-réalisation-exploitation-maintenance) la future Cuisine centrale où seront préparés chaque jour les 15 000 menus des cantines lilloises.

Maître d'ouvrage : Ville de Lille  
Architectes : G.O-ARCHITECTES





## DES PROJETS QUI MARQUENT LES ESPRITS



**Nombre d'opérations  
réalisées en 2015 :**

**120 en promotion  
168 constructions en France  
42 constructions en Belgique  
20 constructions en Pologne**



© Y. Soulabaille

## Marc Sanoner, Rabot Dutilleul Construction : Le Monet

« Le succès du Monet (20 000 m<sup>2</sup> de bureaux situés à la Plaine St Denis, abritant le 2<sup>ème</sup> pôle tertiaire de l'agglomération parisienne après La Défense) est celui de toute une équipe, l'agence Devillers et Associés exerçant la maîtrise d'œuvre et Nacarat la maîtrise d'ouvrage.

Cette équipe a fait le choix de l'intérêt collectif, d'être toujours en recherche de solutions... Des hommes ayant eu l'intelligence de se dire "c'est ensemble que nous ferons mieux" ».

Directeur de l'agence Ile-de-France

---

Réalisation : Nacarat / Rabot Dutilleul Construction  
Maître d'ouvrage : Nacarat  
Architectes : Agence Devillers et Associés

## LES MOMENTS FORTS DE 2015/2016 VUS PAR...

---



## Grégoire Capelle, Smart Module Concept : L'installation de l'usine

« Enfin, on y est ! ai-je pensé lorsque j'ai vu arriver l'été dernier les premières machines de production sur notre site à Lomme. La mise en service de la ligne de production et le recrutement de nos collaborateurs, c'est l'aboutissement d'un projet de longue haleine qui prend forme sous nos yeux. Quelle fierté aujourd'hui d'entendre les machines qui tournent et les collaborateurs qui clouent en cadence ! ».

Dirigeant



© ZajDczkowski

## Eugène Houx, Nacarat Polska : Dubois 41

« A Wrocław (Pologne), ce bâtiment multifonctionnel de 7 500 m<sup>2</sup> accueille des locaux professionnels et des services en rez-de-chaussée. Premier ensemble tertiaire situé au bord de l'Odra, Dubois 41 se distingue des autres immeubles de bureaux par ses vastes terrasses en verre à chaque étage offrant aux occupants de belles perspectives sur la rivière et la vieille ville.

Avec Dubois 41, nous nous sommes démarqués en conjuguant le tissu urbain historique à l'architecture moderne, et ce, sans dénaturer la structure très compacte du quartier ».

Directeur d'agence

---

Réalisation : Nacarat / RD bud  
Maître d'ouvrage : Nacarat  
Architectes : Macków Pracownia Projektowa



## Hervé Demouy, Demouy : La conquête d'un nouveau territoire

« L'objectif 2015 de Demouy en génie civil était de conquérir l'ouest. C'est désormais chose faite !

Nous avons remporté début 2016 deux contrats à Mûr-de-Bretagne, à côté de Pontivy : l'aménagement d'un poste RTE et la construction d'un bâtiment PSEM (Poste Electrique sous Enveloppe Métallique). Avec ces premiers succès, de belles perspectives s'ouvrent à nous (interconnexion entre la France et l'Angleterre, éolien offshore...) sur la côte ouest et nord-ouest ».

Directeur général



© Architecte(s) / Romain Viault

## Bastien Demairé, Betsinor Composites : Skenet'eau

« Fierté est le mot qui me vient à l'esprit quand je pense à Skenet'eau, le centre culturel de la ville de Monéteau. Les façades sont habillées de panneaux en Ductal® blanc de plus de 7 mètres de haut sur 1,90 m de large pour certains.

Un vrai challenge relevé avec brio par nos équipes.

Les 9 000 catadioptrés incorporés dans cette façade XXL réfléchissent les lumières de la ville, laissant apparaître une magnifique farandole scintillante ».

Ingénieur d'affaires

---

**Réalisation :** Betsinor Composites  
**Maître d'ouvrage :** Ville de Monéteau (89)  
**Architectes :** Architecte(s)



© Construction21 France

## Rodolphe Deborre, Rabot Dutilleul : Le partenariat avec Construction21 France

« Rabot Dutilleul soutient Construction21 France, une plateforme web collaborative avec portail d'informations et études de cas à la disposition des professionnels de la construction et de la ville durable.

Ce partenariat avec ce média social du bâtiment illustre parfaitement la transformation de notre métier : la transition énergétique, la digitalisation et enfin l'émergence de l'économie circulaire ».

Directeur développement durable



## Jeremy Renaut, Rabot Dutilleul Partenariats : Les Archives départementales de l'Aisne

« Début 2016, Rabot Dutilleul Partenariats a signé un contrat de partenariats public-privé de 25 ans pour le financement, la conception, la construction, l'entretien et la maintenance des futures Archives départementales de l'Aisne.

C'est grâce à la parfaite synergie entre Rabot Dutilleul Partenariats et le service commercial de Rabot Dutilleul Construction que nous avons traduit les besoins du Conseil Général de l'Aisne en une offre gagnante ! ».

Directeur opérationnel

---

**Réalisation** : Rabot Dutilleul Partenariats et Rabot Dutilleul Construction

**Maître d'ouvrage** : Conseil Général de l'Aisne

**Architectes** : De Alzua+, Architectonic

**Mainteneur** : Cofely



Logements à Villeneuve- Saint-Georges

## Sébastien Marciniak, Stefco : Etre le partenaire des bailleurs sociaux en Ile-de-France

« Devenir le constructeur francilien de référence en logements sociaux est l'ambition de Stefco.

Avec le démarrage des travaux de 113 logements à Villeneuve-Saint-Georges pour Expansiel Promotion, 72 logements à Egly pour I3F et 123 à Villepinte, toujours pour I3F, Stefco est bien parti pour relever ce défi en Ile-de-France. Je suis très optimiste. Nous avons toutes les chances de réussir ».

Directeur opérationnel

---

**Réalisation** : Stefco

**Maître d'ouvrage** : Expansiel Promotion

**Architectes** : Daquin & Ferrière Architecture

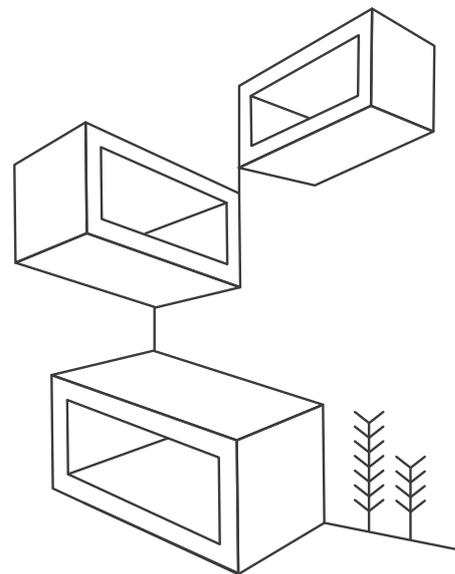
## Le Toison d'Or, Bruxelles (Belgique)

Au cœur de Bruxelles, le bâtiment Toison d'Or offre 46 000 m<sup>2</sup> de logements et de commerces. Les façades de ce bâtiment remarquable ont été réalisées en composite ciment verre par Betsinor Composites. Elles se composent de 1 800 éléments architecturaux incurvés, atteignant 4,5 m de haut sur 2,5 m de large.

Maître d'ouvrage : ProWinko

Architectes : Jaspers-Eyers Architects / UN Studio





## ESPRIT DE CONQUÊTE

---

- 20 **Mobilisation à l'international**
- 22 **Construire et vendre autrement**
- 24 **Réhabilitations expertes**
- 26 **Bienvenue dans les bureaux de demain**
- 28 **Pas de technicité sans éco-responsabilité**
- 30 **Les défis du digital**

---

# MOBILISATION À L'INTERNATIONAL

---

*Chantiers d'envergure, problématiques complexes, défis techniques...  
de nombreux projets ambitieux ont mobilisé  
le savoir-faire et l'énergie de Rabot Dutilleul à l'international.  
Ils ont été l'occasion d'apprécier la synergie de compétences  
dans le Groupe et d'éprouver la pertinence des méthodes mises en place.*

## BETSINOR EXPORTE SES FAÇADES À LONDRES

L'entreprise de Courrières (62) exporte son savoir-faire en se positionnant toujours davantage sur le haut de gamme. Pour mieux répondre au développement de l'activité, elle a étendu son site de production et a ouvert un bureau à Londres. Fin septembre a commencé la production de 6 000 m<sup>2</sup> de grands panneaux en mica pailleté (jusque 4,5 m<sup>2</sup>), destiné à réhabiliter London Bridge Station, la 3<sup>e</sup> gare ferroviaire de la capitale. Un projet d'envergure qui en ouvre d'autres : tours résidentielles, bureaux...



London Bridge Station, Londres (Angleterre)  
Maître d'ouvrage : Network Rail  
Architectes : Grimshaw Architects



## POUCHAIN FAIT COULER L'EAU AU QATAR

Démarrée en octobre 2015, portée par Suez Environnement et le groupe Degremont, la station de traitement des eaux usées, près de la capitale Doha, desservira 500 000 habitants.

Elle fait la fierté de Pouchain qui en assure l'ingénierie automatisée. Le projet, remporté dans un contexte très concurrentiel, a requis une grande expertise en termes de solutions de pilotage et contrôle commande. Stratégiquement, c'est une étape de plus vers l'export après la Jordanie...

## GÉRIM PREND DE LA HAUTEUR EN ALLEMAGNE

A Stuttgart, Gérim a assuré la conception-réalisation du nouveau site de MBtech (Mercedes Benz Technologie) : 10 000 m<sup>2</sup> de bâtiment industriel, 10 000 m<sup>2</sup> de bureaux et un garage silo de 550 places avec structure métal/béton et bardage métallique. Délais courts, rigueur budgétaire appelant des solutions techniques alternatives, coordination avec les partenaires locaux... la souplesse était requise pour bien travailler ensemble.

L'appui des experts de Pouchain a été une formidable ressource pour pallier à la défaillance de l'acteur local pour le lot électricité.



### MBtech, Stuttgart (Allemagne)

Les 20 000 m<sup>2</sup> du site industriel ont été livrés fin 2015. Les structures (métalliques ou en béton) des bâtiments sont agrémentées d'un bardage métallique décoratif, rappelant la carrosserie des véhicules.  
Maître d'ouvrage : AKKA Technologies  
Architectes : Thalès Architecture



## RD BUD A LE SENS DU RETAIL EN POLOGNE

Serenada à Cracovie, Arkadia à Varsovie, Posnania à Poznan, Riviera à Gdynia... avec plus de 10 réalisations à son actif, RD bud s'est imposé en Pologne comme le spécialiste des centres commerciaux (construction neuve, réhabilitation). Ces chantiers sont souvent assurés dans des conditions complexes comme par exemple Arkadia. La rénovation de ce prestigieux centre commercial, 5<sup>e</sup> centre d'Europe avec ses 255 boutiques, s'est ainsi opérée de nuit pour maintenir l'activité commerciale : une performance en termes d'organisation de chantier.

Centre commercial Serenada, Cracovie (Pologne)  
70 000 m<sup>2</sup> de surface, 170 boutiques et points de vente : le centre commercial Serenada construit par RD bud sera livré en septembre 2017. Maître d'ouvrage : Mayland Real Estate  
Architectes : Atelier.com Studio Architektoniczne

---

# CONSTRUIRE ET VENDRE AUTREMENT

---

*Logement social, primo-accession, investissement locatif... l'agilité s'impose plus que jamais pour aller à la rencontre de la multiplicité de profils d'acheteurs. La révolution numérique change la donne : place aux nouvelles manières de construire mais aussi de pratiquer la commercialisation de logements.*



## Les Villas Sérès, Chapelle d'Armentières [59]

Les 22 maisons du lotissement « Les Villas Seres », produites dans l'usine de Smart Module Concept, sont amenées par transport exceptionnel et posées à l'aide de grues. Une fois livrées, tout est prêt : peinture, salle de bains équipée avec meuble-vasque, baignoire, toilettes...

Il ne reste plus qu'à les brancher aux réseaux et finir l'enveloppe.

Maître d'ouvrage : Nacarat - Architectes : AKT 3 Architecture

## QUAND L'INDUSTRIE CROISE LE MONDE DU BTP

Les coûts de construction ont plus que doublé ces 15 dernières années.

Pour maintenir ses coûts et délais, en gardant l'optique qualitative et durable fidèle à sa vision, le groupe Rabot Dutilleul a entrepris d'industrialiser la production de parties d'ouvrages : modules en ossature bois montés en usine, réseaux techniques...

En 2016, pour Nacarat, Smart Module Concept produit et livre des maisons modulaires "prêtes à vivre" à la Chapelle d'Armentières.

## IDÉEL : DES PROJETS BIEN ACCOMPAGNÉS

Pour compléter son offre en construction/réhabilitation, Rabot Dutilleul Construction a créé en juillet 2015 une structure dédiée au montage d'opérations. La démarche d'iDéel consiste à proposer des solutions juridiques diversifiées, innovantes et adaptées aux demandes des maîtres d'ouvrage. Tout risque financier lié au portage foncier est ainsi évité. 8 mois après son lancement, iDéel a déjà signé une VEFA (Vente en Etat Futur d'Achèvement) pour Maisons et Cités à Annœulin.

---

### 46 logements à Annœullin signés iDéel [59]

Imaginé par le cabinet d'architecture Paindavoine Parmentier, ces logements en VEFA seront construits par Rabot Dutilleul Construction. Petite particularité : le projet est déjà certifié Habitat & Environnement par Cerqual.

Investisseur : Maisons et Cités - Architectes : Paindavoine Parmentier





#### Parc Schlumberger à Uccle (Belgique)

Maître d'ouvrage : Nacarat - Réalisation : Les Entreprises Louis De Waele  
Architectes : DDS & Partners

## NACAR'IMMO : LE "BOOKING.COM" DE L'OFFRE RÉSIDENTIELLE DE NACARAT

Partant du constat que plus de la moitié des achats immobiliers chez Nacarat se font avec un objectif de défiscalisation, Nacarat a développé un site web pour apporter une réponse adaptée à l'exigence des investisseurs et à l'attente des prescripteurs (conseillers en gestion de patrimoine, partenaires bancaires, avocats fiscalistes...).

Nacarimmo.com propose un accès privilégié à une offre nationale résidentielle du studio au 5 pièces, en passant par la maison, un produit très prisé. La gamme des produits (résidence principale incluse) génère une offre variée et pluri fiscale (Pinel, LMNP\* seniors ou étudiants, démembrement...) avec mise en avant de la rentabilité et possibilité de pré-réserver en ligne.



Tony Gaydu,  
directeur de ventes  
externes et réseaux  
de Nacarat

« Nacarat a un vrai savoir-faire. Il appartient à nacarimmo.com de le faire savoir auprès de ses partenaires : conseillers financiers, experts comptables, partenaires bancaires, avocats fiscalistes, agents d'assurances... »

### Vers l'ubérisation de l'immobilier ?

Presse, santé, commerce, éducation, modes de déplacements mais aussi immobilier... la déferlante d'outils et technologies numériques bouleverse toutes les activités économiques.

Attentif à ces changements de paradigmes et en mesurant l'impact, le groupe Rabot Dutilleul prend les devants : utilisation accrue du digital, stratégie de vente multicanale et toujours plus personnalisée, partenariats avec de nouveaux acteurs dans l'innovation...

**4 937**

logements  
livrés en 2015  
(toutes sociétés  
confondues)

\* Loueur en meublé non professionnel

---

# RÉHABILITATIONS EXPERTES

---

*Le marché de la réhabilitation est particulièrement porteur en raison d'un parc immobilier vieillissant et des enjeux de la transition énergétique dans le BTP. Robot Dutilleul se distingue par la maîtrise de ces travaux exigeant une forte expertise et parfois conduits dans des sites déjà occupés.*



La résidence Cond'Or, Bruxelles (Belgique)  
Maître d'ouvrage : SFI Invest - Architectes : Jaspers - Eyers

## RÉNOVATIONS XXL EN BELGIQUE

Donner une seconde vie à des bâtiments d'exception est un des savoir-faire des Entreprises Louis De Waele. Réactivité, créativité... la capacité du constructeur belge à s'impliquer en amont auprès des promoteurs se révèle un solide atout.

- Nieuwe Molens : près du centre historique de Gand, un ancien moulin à farine se convertit en complexe multifonctionnel (51 appartements, commerces et garages).
- Résidence Cond'Or : à Bruxelles au-dessus de la prestigieuse galerie commerçante de la Toison d'Or, 7 étages de bureaux se transforment en appartements de haut standing avec ajout de 3 étages.
- Le Chambon : près de la grand place bruxelloise, le titanesque complexe en forme de fer à cheval se rénove : pas moins de 50 000 m<sup>2</sup> avec hôtel, logements grand standing, chambres d'étudiants, bureaux, commerces et parkings.

## L'INSTITUT PIERRE-GILLES DE GENNES : DÉFIS TECHNIQUES POUR LE 1<sup>ER</sup> CENTRE DE MICRO-FLUIDIQUE AU MONDE

A Paris, dans le 5<sup>e</sup> arrondissement, l'IPGG (Institut Pierre-Gilles de Gennes) accueille désormais un centre de recherche unique au monde, dédié à la micro-fluidique : 5 900 m<sup>2</sup>, 11 niveaux, des salles de réunion, des labos, un amphithéâtre...

La réhabilitation totale du bâtiment, qui abritait des bureaux, a nécessité de nombreuses heures de travail avec les bureaux d'études : renfort de structure pour passer de 250 kg/m<sup>2</sup> à 450 kg/m<sup>2</sup>, contraintes d'isolation, synthèse architecturale...

|| @Elysée 

*J'ai tenu à inaugurer  
les locaux de l'Institut  
Pierre-Gilles de Gennes  
pour célébrer l'excellence  
de la recherche française.* ||

François Hollande,  
Président de la République,  
le 14/03/2016, #DirectPR



© Y. Soulabaille

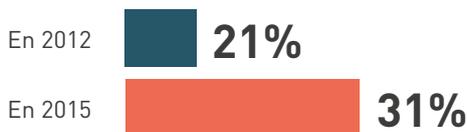
**20 Boétie, Paris (75)**

Réhabiliter plutôt que construire : Nacarat a reconverti en bureaux le bâtiment «20 Boétie» construit en 1920.

C'est l'un des premiers immeubles de bureaux haussmaniens HQE à Paris.

Maître d'ouvrage : Nacarat - Investisseur : Monceau Assurance - Architectes : Ateliers 234

**PART DE LA RÉHABILITATION  
DANS LE CA**



**RÉHABILITER,  
MÊME DANS DES SITES HABITÉS**

Rabot Dutilleul Construction est devenu un acteur incontournable de la réhabilitation en site occupé dans le Nord-Pas de Calais - Picardie.

Cette activité, qui n'existait pas encore il y a 5 ans, se développe avec l'obligation faite aux bailleurs d'assurer avant 2020 la rénovation thermique de leur patrimoine existant classé E, F, G.

A la différence du neuf, ces opérations nécessitent la prise en compte des habitants sur place.

En octobre 2015, l'agence de l'Est s'est à son tour lancée dans cette activité avec la rénovation de 315 logements à Villers-Lès-Nancy (54).

**LE « KITTING » :  
JUSTE À TEMPS,  
JUSTE CE QU'IL FAUT**

Inspirée de la démarche du lean management, qui consiste à optimiser les coûts et méthodes à chaque étape d'un process, le kitting se met au service de la réhabilitation.

Expérimenté à Wallers près de Valenciennes, pour la réhabilitation de 74 logements sociaux, il consiste à mieux organiser et optimiser l'approvisionnement du chantier.

Ne sont livrés que les matériaux dont le chantier a besoin, au moment où il en a besoin : fini le stockage, avec une meilleure maîtrise des coûts et délais.

---

# BIENVENUE DANS LES BUREAUX DE DEMAIN

---

*La vie de bureau change.  
Adieu les espaces fermés, aujourd'hui la tendance est de décloisonner  
pour être en phase avec les nouveaux modes de travail, plus flexibles.  
Rabot Dutilleul affiche son savoir-faire en la matière,  
accompagnant les utilisateurs, travaillant sur la modularité des espaces,  
anticipant même leur réversibilité d'usage, un parking devenant  
un bureau par exemple.*



Halle Freyssinet, Paris (75)  
Maître d'ouvrage : Xavier Niel (SDECN) - Architectes : Wilmotte & Associés



© D. Boulahia

---

## LA HALLE FREYSSINET, FUTUR VAISSEAU POUR START-UPS

Bienvenue dans la future locomotive de l'entrepreneuriat numérique français ! A Paris (13<sup>e</sup>), Rabot Dutilleul Construction a réhabilité une ancienne gare ferroviaire construite en 1927 par Eugène Freyssinet : 300 m de long, 60 m de large. L'immense projet, financé par Xavier Niel, vise à créer le plus grand incubateur de start-ups au monde. Délais très courts pour ce chantier de charpente métallique et gros œuvre qui fait la fierté des équipes mobilisées.

### *Start-ups et énergies nouvelles*

Rabot Dutilleul tisse de plus en plus de liens avec les start-ups : appel à projet (TIA « ville de demain »), soutien au développement French Tech, ADICODE® (Ateliers De l'Innovation et du CODEsign), et plus récemment partenariats avec Village by CA à Reims et Lille.



© M. Dunet

#### Solaris, Lens (62)

Maître d'ouvrage : Nacarat en co-promotion avec Carré Constructeur  
Architecte : Saison Menu

## NACARAT ET LE PLAISIR DE TRAVAILLER

Sièges sociaux, back offices régionaux, ensembles multifonctionnels, parcs d'affaires... en centre-ville et périphérie, Nacarat se met au service des bureaux du futur en plaçant le bien-être des utilisateurs au cœur de sa démarche.

- A Lens, dans le cadre du programme EuraLens Centralité près de la gare, l'immeuble Solaris a été livré. Aménagés en concertation avec les occupants, les espaces de travail ont valu l'attribution du prix de l'immobilier d'entreprise décerné par la FPI Nord.
- A la Plaine Saint-Denis, le Monet propose 20 600 m<sup>2</sup> d'espaces de travail modulables, répartis dans 4 immeubles reliés par des passerelles transparentes, avec vue sur patio.
- A Wrocław en Pologne, les 7 500 m<sup>2</sup> de Dubois 41 ont été inaugurés au bord de l'Odra, près de la résidence Kurkowa 14. Cette réalisation Nacarat/RD bud aux lignes épurées et belles terrasses illustre le renouveau du quartier.



Manuel Laplace,  
Responsable immobilier  
entreprise, Nacarat

“ *La vision de Nacarat sur le bureau de demain ? S'inspirer de la démarche Great Place to Work pour proposer aux utilisateurs un environnement de travail agréable où il fait bon travailler. Bureaux flexibles, espaces partagés conviviaux, salle de créativité, conciergerie d'entreprise... tout est pensé pour le bien-être, la sérénité et la satisfaction des collaborateurs.* ”

### *Building as a service : la révolution de l'immobilier d'entreprise*

90% dédiée à la masse salariale, 9% au loyer et 1% à l'énergie !  
Voici la répartition des coûts d'un bureau au m<sup>2</sup>.

Face à ce constat, Nacarat a bien compris que les enjeux en immobilier d'entreprise dépassent la simple vente d'un immeuble de bureau.

Ce qui compte aujourd'hui est le bien-être des collaborateurs (vecteur de productivité). Proposer un package de services associés (restauration, conciergerie d'entreprise...) et accompagner le client dans son projet d'entreprise seront désormais intégrés dans l'offre de bureaux proposée par Nacarat.



En phase avec la vision contemporaine de ce que doit être un immeuble de bureaux, de vastes terrasses ont été aménagées sur l'immeuble Solaris à Lens. Celles-ci pourront accueillir des événements d'entreprises ou encore servir de lieux de réunion en été.

---

# PAS DE TECHNICITÉ SANS ÉCO- RESPONSABILITÉ

---

*Bâtir en pensant à la qualité de vie de chacun est, depuis toujours, au cœur des préoccupations de Rabot Dutilleul : des lieux où il fait beau... et bon vivre et travailler aussi !*

*Dans cette perspective, les procédés innovants de construction et les matériaux éco-responsables ont davantage leur place.*



Nouvelle enveloppe de verre, ventilation par cheminée solaire, bureaux privilégiant l'éclairage naturel... Le siège de Rabot Dutilleul Construction à Wasquehal (59) s'est offert un lifting énergétique.

---

## LES "ÉCOLONOMIES" DU SIÈGE DE RABOT DUTILLEUL CONSTRUCTION

Reflète de son engagement pour l'environnement, Rabot Dutilleul Construction a entrepris une rénovation énergétique exemplaire pour son siège à Wasquehal.

L'objectif ? Garantir plus de bien-être aux quelque 200 collaborateurs et diviser par deux les émissions de CO<sub>2</sub>, en labellisant le bâtiment BBC rénovation tertiaire.

Le constructeur s'est entouré des compétences de Pouchain, d'Effipilot (pour piloter et optimiser ses consommations) et de Canopée Conseil, bureau expert en "écolonomie".

Ce concept, dont Emmanuel Druon (Pochecco) s'est fait l'ambassadeur, est le fer de lance d'une démarche invitant les entreprises à miser sur l'écologie pour accroître leur compétitivité (process, bâtiment, gestion de l'énergie).



**The One, Bruxelles (Belgique)**

Maître d'ouvrage : Brussels Europa - Architectes : Buro H & Archi + I

## BÉTON RECYCLÉ POUR LES GIGA-ENTREPÔTS DE DECATHLON

À Lompret (59), Decathlon a confié à Gérim la réalisation de son centre logistique régional : cinq cellules de 6 000 m<sup>2</sup> en béton et charpente bois. À ces 30 000 m<sup>2</sup>, s'ajoutent des bureaux 100 % bois.

En partenariat avec les Carrières du Boulonnais, le contractant général a mis en œuvre un béton recyclé innovant pour le dallage intérieur des bureaux.

Ce béton alternatif valorise en granulats des déchets issus de l'activité industrielle de hauts fourneaux, provenant de sites sidérurgiques locaux.



900 m<sup>2</sup> de dallage, 130 m<sup>3</sup> de béton recyclé coulé.

Maître d'ouvrage : Decathlon - Architecte : Agence A

## THE ONE ET SES CHANTIERS "UP AND DOWN"

Pour Atenor, Louis de Waele a entrepris la construction de "The One", tour emblématique au cœur du quartier européen de Bruxelles : 103 m de haut pour un ensemble mixte porteur de dynamisme avec bureaux, logements et commerces.

Deux chantiers s'y superposent simultanément. L'un avance vers le haut pour réaliser les étages, l'autre vers le bas pour construire le parking.

Le surcoût de travaux et d'expertise est amorti par la rapidité d'avancement du chantier : 4 mois de gagnés sur le délai.

## 70 000 kWh La belle énergie du Monet !

Réalisation HQE livrée en septembre 2015 à la SNCF, l'immeuble de bureaux Le Monet sur la Plaine St Denis accueille près de 600 m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques en toiture.

Estimée à 70 000 kWh, la production d'électricité est redistribuée sur le réseau public.



Christelle Schmid,  
Responsable développement,  
Carrières du Boulonnais



*Toutes les spécificités techniques ont été atteintes : résistance à la compression, maniabilité... Ce béton recyclé a de l'avenir par rapport aux démarches de développement durable et d'économie circulaire.*



---

# LES DÉFIS DU DIGITAL

---

*L'augmentation des coûts de construction pèse sur le secteur du BTP. Dans ce contexte, Rabot Dutilleul prend la mesure de la révolution numérique. BIM, impression 3D, industrialisation de la construction... d'autres façons de mieux travailler ensemble, qui laissent entrevoir des gains de productivité.*



## LE BIM BOOSTE LE TRAVAIL COLLABORATIF

La maquette numérique poursuit son déploiement sur les chantiers et dans les bureaux d'études chez Rabot Dutilleul Construction (conception TCE, fluides, structures, méthodes...).

L'Ecole CentraleSupélec Paris, premier projet en mode "full BIM", a permis d'éprouver la pertinence de cet outil collaboratif, facilitant les mises au point entre acteurs du projet (architectes, gros œuvre et corps d'états techniques) autour de maquettes numériques partagées.

L'Aren'ice, futur centre national du hockey-sur-glace à Cergy-Pontoise, a lui aussi été préfiguré en 3D, facilitant la modélisation du gros œuvre et les interactions charpente béton.



### L'Aren'ice, Cergy-Pontoise (95)

L'Aren'ice s'est paré d'une charpente métallique de 600 tonnes. La synthèse architecturale en 3D a largement facilité le travail de validation des complexes interfaces entre la charpente et les ouvrages béton. Au final, le poids de la charpente a été allégé de 15 %.

Maître d'ouvrage : Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise  
Architectes : Chabanne et Partenaires



Dans son usine située près du Port de Lille, Smart Module Concept produira 300 modules en 2016.

## L'INDUSTRIE 4.0 EN MARCHÉ AVEC SMART MODULE CONCEPT

Avec une chaîne de production digne de l'industrie automobile, Smart Module Concept a démarré son activité de construction modulaire dans un bâtiment de 14 000 m<sup>2</sup> au Port de Lille. Le couplage de méthodes industrielles et de la modélisation 3D permet de produire et piloter les projets avec une grande flexibilité, y compris architecturale.

La société voit l'avenir avec optimisme : 300 modules à produire en 2016 et un carnet de commandes prometteur : bureaux, logements pour bailleurs sociaux et bientôt une école...

## YAMMER, L'OUTIL TRÈS PARTAGÉ DANS LE GROUPE

Yammer est le réseau social d'entreprise du groupe Rabot Dutilleul. Fonctionnant un peu comme Facebook, il est l'interface privilégiée pour partager instantanément des informations, solliciter des collègues, fédérer des collaborateurs autour de sujets ou projets communs.

Le taux d'utilisation est en constante progression : 450 collaborateurs (sur 1 000 salariés travaillant sur PC) étaient déjà présents sur ce réseau début 2016.



## L'IMPRESSION 3D, DES PROJETS DÉJÀ ENGAGÉS

L'impression 3D, par dépôt successif de couches de matériaux, révolutionne la manière de construire : réalisation du gros œuvre in situ, pré-fabrication de pièces en atelier...

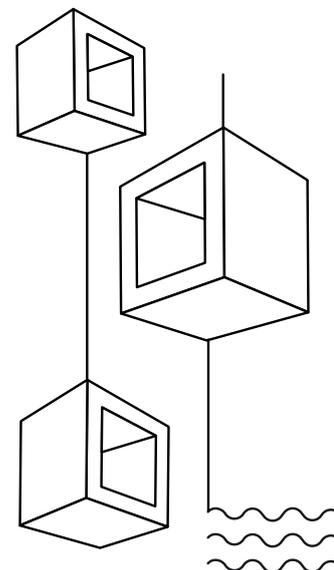
Attentif à ces évolutions, le groupe Rabot Dutilleul s'est déjà positionné avec la start-up Construction 3D sur un appel d'offres de la Région Nord-Pas de Calais. Ses ingénieurs planchent aussi sur la construction 3D d'un atelier à partir de matériaux de recyclage.



Antoine Rocco,  
Directeur général  
adjoint de  
Rabot Dutilleul  
Construction

« L'impression 3D révolutionnera les métiers du gros œuvre et du second œuvre. La combinaison entre robotisation et nouveaux matériaux va changer le visage des artisans. »





## ESPRIT D'ÉQUIPE

---

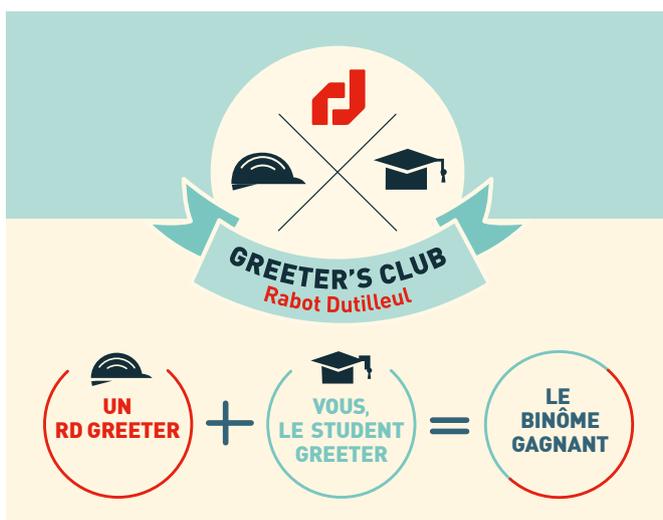
- 34 **L'énergie d'apprendre et de progresser**
- 38 **Des initiatives porteuses de sens**

---

# L'ÉNERGIE D'APPRENDRE ET DE PROGRESSER

---

*Les pratiques les plus innovantes ne sont efficaces que si elles sont bien adoptées par les collaborateurs. Les valeurs d'entreprise ne sont partagées que si elles sont bien communiquées. Plus que jamais, la politique RH de Rabot Dutilleul met l'accent sur la transmission des savoirs.*



## RELATIONS VITAMINÉES AVEC LES ÉCOLES

Participation aux forums métiers, visite de chantiers, présence aux jurys de grandes écoles ou universités, tables rondes, cours dispensés par des collaborateurs, sponsoring sportif, challenge RD Boost... le Groupe ne ménage pas son énergie pour aller à la rencontre des futurs diplômés et mieux faire connaître ses métiers et opportunités. Dernière initiative lancée fin 2015 : le "Greeter's Club". Son objectif ? Créer des binômes d'étudiants et de collaborateurs pour mener des actions conjointes dans les écoles ou dans les sociétés du Groupe.

## L'AVENIR C'EST MAINTENANT !

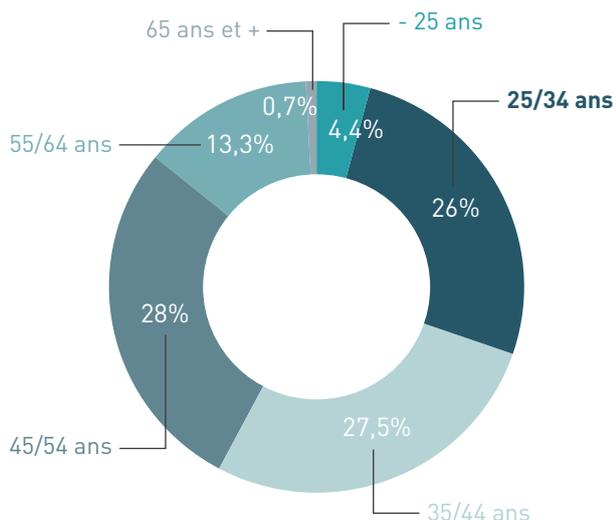


Carole Catry,  
Directrice  
des ressources  
humaines

“ Nos métiers évoluent, nos méthodes aussi. A nous d'anticiper par la formation, la transmission des savoirs, la mobilité interne et l'accompagnement des parcours professionnels de nos collaborateurs. ”

## NOUVEAU MÉTIER, NOUVELLE MANIÈRE DE RECRUTER !

En recourant à la méthode de recrutement par simulation (MRS), Smart Module Concept se mobilise pour "donner sa chance à tout le monde". Pas besoin de CV, ni même d'expérience. Des tests co-conçus avec Pôle Emploi permettent dans un premier temps d'évaluer les aptitudes (dextérité, logique, lecture 3D, montage, etc.). Les candidats retenus suivent ensuite une formation de trois mois sur le site de l'entreprise de construction modulaire. Motivation et "savoir-être" font le reste.



## CONTRAT DE GÉNÉRATION : ANTICIPER POUR ORGANISER LA RELÈVE

Insertion durable des jeunes, maintien des seniors dans l'emploi et transmission des savoirs et des compétences sont les actions phares du contrat de génération signé en octobre 2015 avec les organisations syndicales. La nouveauté de ce 2<sup>ème</sup> accord ? L'organisation de la transmission de compétences et le développement du mentoring pour assurer la relève !

Avec 41% de collaborateurs âgés entre 45 et 64 ans, Rabot Dutilleul prend les choses en main pour organiser la transmission des savoirs entre seniors et juniors.

## POURSUITE DE LA DÉMARCHE HANDICAP

Un nouveau plan d'actions handicap a été signé en 2015. Les démarches engagées se poursuivent : sensibilisations, événement Handiweek, diffusion d'offres d'emplois "handi-friendly"...

Nouvel axe de progrès, les achats responsables sont encouragés avec recours, autant que possible, aux prestations des ESAT (établissement et service d'aide par le travail) et entreprises adaptées. Une autre démarche simple et solidaire mobilise toujours autant les collaborateurs : la collecte de bouchons en plastique pour l'association Bouchons d'Amour.



© M. Dunet

## PRODUIRE DES "BÂTIMENTS SANTÉ POSITIVE®"

Pour Suzanne Déoux, docteur en médecine, consultante en santé environnement bâtiment, la santé doit changer la vision de l'acte de construire et être au cœur de la réflexion dans toutes les phases d'un projet.

Début 2016, près de 30 collaborateurs du Groupe ont suivi une formation dispensée par l'experte de l'habitat sain (enjeux et compréhension du concept d'empreinte sanitaire d'un bâtiment, recommandations).

“ C'est une urgence éthique et responsable de produire des bâtiments santé positive ! ”

Suzanne Déoux,  
Docteur en médecine,  
l'experte française  
de l'habitat sain.



© X. Mouton

## L'ÉCHAFAUDAGE MOBILE : LA BONNE IDÉE POUR ALLIER SÉCURITÉ ET PRATICITÉ

Pour réhabiliter la caserne Schramm à Arras, les équipes travaux de Rabot Dutilleul Construction ont imaginé en 2015 un échafaudage mobile destiné au ravalement des façades. Plutôt que d'installer 280 m linéaires d'échafaudage, elles ont conçu une structure sur rail qui se déplace aisément d'une zone à l'autre. Parfaitement polyvalent, cet échafaudage intègre une goulotte, une charpente protégée pour faciliter le travail des couvreurs, un escalier ainsi qu'un ascenseur de chantier. L'échafaudage dispose même de l'électricité et d'un point d'eau. Une belle idée combinant sécurité et praticité.

## SUR LES CHANTIERS OU AU BUREAU, ON SE BOUGE !

Mieux vaut prévenir que guérir. En mai 2015, avec l'OPP-BTP<sup>1</sup> et l'EGF-BTP<sup>2</sup>, Rabot Dutilleul Construction a initié sur le chantier CityZen à Lille une étude sur les conditions de travail des coffreurs-bancheurs.

Les enseignements permettront de renforcer progressivement la dynamique de prévention notamment pour les TMS (troubles musculo-squelettiques). Dans la même optique de bien-être au travail, Rabot Dutilleul Construction a lancé en 2016 pour ses collaborateurs au siège (dans un premier temps) des "pauses actives" : des techniques simples pour se redynamiser et diminuer toute tension.



Fabien Catteau,  
Directeur  
Sécurité Qualité  
Environnement  
de Rabot Dutilleul  
Construction

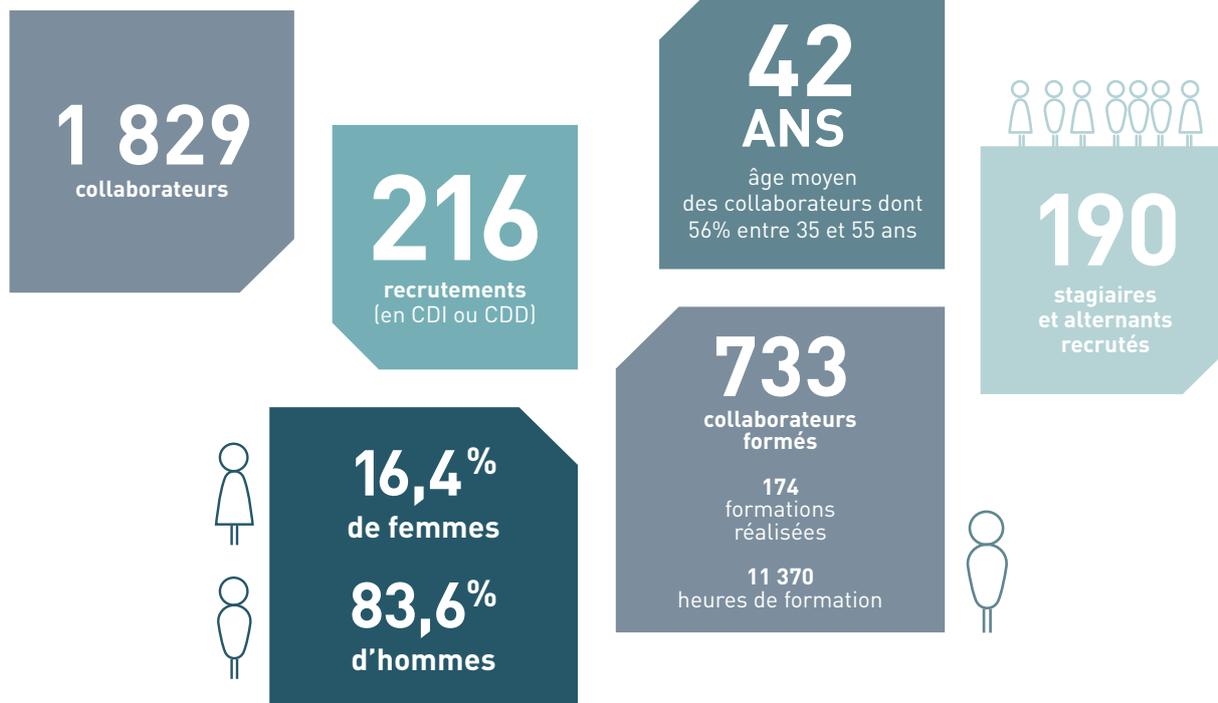
“ La Fédération Française du Bâtiment doit mettre en place un référentiel d'emploi avec des fiches par métier. En tant qu'entreprise générale, nous avons intérêt à nous investir dans cette démarche, afin que les conclusions soient cohérentes avec la réalité du terrain... ”

<sup>1</sup> OPP-BTP : organisme professionnel de prévention du BTP

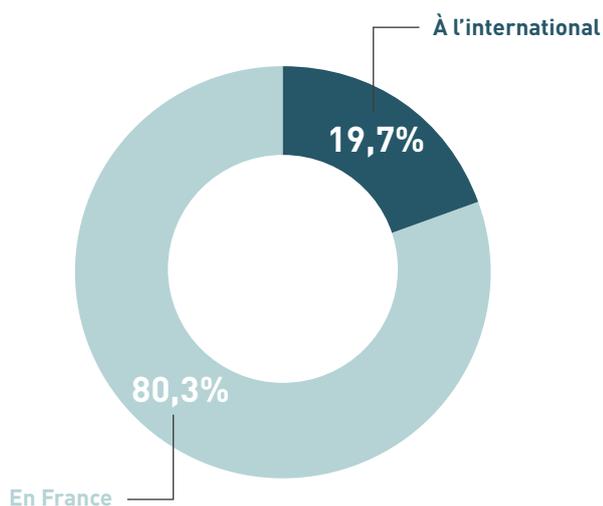
<sup>2</sup> EGF-BTP : syndicat professionnel des entreprises générales de France du bâtiment et des travaux publics

# CHIFFRES CLÉS RH

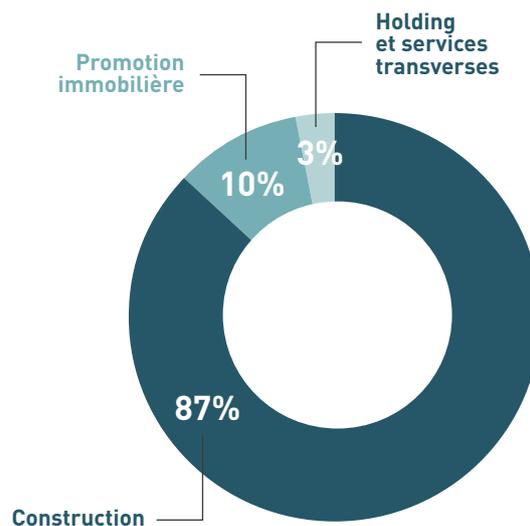
AU 31/12/2015



## RÉPARTITION DES EFFECTIFS FRANCE-INTERNATIONAL



## RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR MÉTIER



---

# DES INITIATIVES PORTEUSES DE SENS

---

*À travers ses engagements de mécénat, Rabot Dutilleul s'est toujours montré sensible aux élans culturels et à la protection du patrimoine architectural. La solidarité compte aussi parmi les valeurs clés du Groupe, avec des collaborateurs qui s'engagent volontiers avec enthousiasme.*



---

## À MARSEILLE, 40 ARTISTES AUX TABLEAUX AVANT TRAVAUX !

Pendant l'été 2015, l'agence Méditerranée de Nacarat et l'association Juxtapoz ont organisé à Marseille une expo éphémère dans l'école Saint-Thomas d'Aquin, destinée à être transformée en 50 logements.

Une quarantaine d'artistes ont investi le bâtiment du XVIII<sup>e</sup> siècle. Saluées par les critiques de presse, les œuvres exposées dans les 4 500 m<sup>2</sup> de ce lieu hors du commun ont attiré plus de 20 000 visiteurs sur quatre mois.

[www.aux-tableaux.com](http://www.aux-tableaux.com)

## SAUVEGARDONS LE PATRIMOINE RURAL

A Villeneuve d'Ascq, l'association Monique Teneur et le Musée de Plein Air œuvrent pour la préservation du patrimoine rural. En avril 2015, ce musée vivant a inauguré une bergerie. Située à Rue dans la Somme, cette bâtisse a été reconstruite en deux mois et demi, dans le respect des méthodes traditionnelles. Deux autres reconstructions du musée ont été accompagnées par le Groupe : le pigeonnier de Frethun et la ferme d'Hazebrouck.



© maximedufourphotographies

## SOUTENIR L'ÉLAN CULTUREL DE LA RÉGION

Rabot Dutilleul Construction a joué un rôle majeur dans la restauration de la Villa Cavrois, chef-d'œuvre conçu par l'architecte Mallet-Stevens au début des années 1930 à Croix (59). Après plus de 10 ans de rénovation, l'entreprise est tout naturellement entrée dans le cercle des partenaires. Depuis l'ouverture de ses portes au public en 2015, plus de 100 000 visiteurs ont foulé le sol de ce monument historique.

Non loin de là, le partenariat de mécénat se poursuit avec le musée d'Art et d'Industrie La Piscine à Roubaix. Le Groupe apporte aussi son soutien à la programmation de l'Opéra de Lille et à l'association Arpège qui œuvre avec l'Orchestre National de Lille à la diffusion de la musique.

## NACARAT ACCUEILLE LES BORNES DU RELAIS

Nacarat s'implique aux côtés du Relais, le n°1 de la récupération textile en France qui, depuis plus de 30 ans, contribue à l'insertion de personnes en situation d'exclusion.

Des conteneurs ont été installés sur plusieurs chantiers de la métropole lilloise. Cette initiative pourrait s'étendre à d'autres régions. Les vêtements collectés sont distribués aux plus démunis ou vendus à petit prix. Les textiles inemployables sont transformés en isolant performant, "Le Métisse".

C'est dans la continuité de son partenariat avec Emmaüs, baptisé "Le fil rouge", que Nacarat s'est naturellement rapproché du Relais, membre d'Emmaüs, pour mener cette démarche.



47 collaborateurs ont chaussé leurs baskets en avril 2015 pour participer au Run for Life Edition Ch'ti en faveur de l'association Laurette Fugain. Au programme : marche à pied, course ou don du sang.

## SPORTIFS ET SOLIDAIRES

Course, volley, badminton, basket... les collaborateurs du Groupe participent volontiers à des événements sportifs aux couleurs de leur entreprise. En 2015, une démarche solidaire y a été couplée : à chaque inscription, 5 € sont reversés à une association en faveur du handicap.

Résultat ? 13 défis proposés, 160 participations et 800 € reversés en fin d'année aux Chiens Guides d'Aveugles de Roncq.

**Robot Dutilleul** 

594 avenue Willy Brandt - CS20012  
59777 Euralille - France  
T. +33 (0)3 20 81 53 53

[www.robotdutilleul.com](http://www.robotdutilleul.com)

